



## Curriculum Vitae Europass

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome(i) / Nome(i) **D'ARIES CIRO**

Indirizzo(i)

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

#### CON LA PUBBLICA

#### AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Date 2013 – 2017; dal 2020

Lavoro o posizione ricoperti Consulente

Principali attività e responsabilità Nomina ad Esperto della Corte dei Conti a supporto nella definizione delle linee guida in materia di revisione economico-finanziaria degli Enti Locali e nell'attività delle Sezioni Regionali di controllo.

Nome e indirizzo del datore di lavoro **CORTE DEI CONTI - ROMA**

Date 2016-2019; 2020-2022

Lavoro, principali attività e responsabilità Componente nel Collegio Revisori dei Conti

Nome e indirizzo del datore di lavoro **COMMISSIONE DI GARANZIA DELL'ATTUAZIONE DELLA LEGGE SULLO SCIOPERO NEI SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI – GOVERNO ITALIANO**

Date 2014 – 2015

Lavoro, principali attività e responsabilità Membro del Gruppo di Lavoro Centrale nell'ambito del Progetto "Performance PA e le sfide della Spending Review"

Nome e indirizzo del datore di lavoro **FORMEZ. PA/ MINISTERO FUNZIONE PUBBLICA**

Date	2011/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	<b>Twinning Project Italia -Turchia: “IMPROVING DATA QUALITY IN PUBLIC ACCOUNTS” Progetto Europeo finalizzato alla Formazione dei Dirigenti della Ragioneria dello Stato Turca (Sede dei lavori – Ankara)</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - FORMEZ</b>
Date	2010-2012
Lavoro o posizione ricoperti	Co-Responsabile della Ricerca
Principali attività e responsabilità	Analisi delle banche dati realizzate, gestite e di responsabilità esclusiva del <b>Dipartimento della Funzione Pubblica (Progetto Perla.PA)</b> . – e in particolare sulla <b>CONSOC ( comunicazione dati consorzi e società partecipate dalle P.A.)</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA</b>
Date	2013; 2018-2019
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Fiscale
Principali attività e responsabilità	<b>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP ed in materia contabile</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>I.C.E. – AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL’ESTERO E L’INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE</b>
Date	<b>2012 (e 2010-2011)</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulente Fiscale</b>
Principali attività e responsabilità	<b>Supporto agli uffici fiscali in tema di IVA e IRAP</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>I.C.E. - ISTITUTO PER IL COMMERCIO ESTERO</b>
Date	2009
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico Professionale
Principali attività e responsabilità	<i>Studio di Fattibilità “Polo Bibliotecario Parlamentare” per un maggior Sviluppo ed Economicità della Gestione</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>SENATO DELLA REPUBBLICA ITALIANA</b>
Date	2007
Lavoro o posizione ricoperti	Co-Responsabile della Ricerca
Principali attività e responsabilità	<i>Introduzione di un Modello Innovativo di Programmazione e Controllo finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità della Politica del Dipartimento della Funzione Pubblica</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>MINISTERO PER LE RIFORME E LE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA</b>

<b>ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA</b>	
Date	Dall'A.A. 1995/1996 fino all'anno accademico 2004/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto – Cultore
Principali attività e responsabilità	Corso: <i>“Gestione delle Pubbliche Amministrazioni e non Profit”</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – MILANO – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>
Date	2008/2009 ; 2016/2017; 2017/2018; 2021/2022; 2022/2023
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Corso: <i>“L'analisi dei servizi Pubblici locali e la contabilità pubblica”</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>
Date	2002 - 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Corso: <i>Rapporti Economici con la Pubblica Amministrazione</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>UNIVERSITÀ DI BOLOGNA – SEDE DI FORLÌ - FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>
Date	1998 - 2002
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Titolare del Corso: <i>Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA –SEDE DI FORLÌ – FACOLTÀ DI ECONOMIA</b>

**PRINCIPALI ATTIVITÀ  
PROFESSIONALI SVOLTE PER LA  
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

**COMUNE DI PAVIA:**

- *Incarico affidato dal Comune di Pavia - a seguito gara - con determinazione dirigenziale numero 549 del 29/03/2019, alla D'ARIES & PARTNERS avente per oggetto il servizio di **valutazione della quota di partecipazione del Comune di Pavia nella società Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.** e delle eventuali attività di assistenza connesse nella fase di contenzioso con la Società a seguito dell'esercizio del diritto di recesso da parte del Comune di Pavia ai sensi dell'articolo 1, comma 569 della legge 147/2013.*

**REGIONE LOMBARDIA:**

- *Redazione Bilancio Sociale – Servizi Sociali (2004-2005) – Gruppo di Ricerca dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

**- FORMEZ - MINISTERO DELLA FUNZIONE PUBBLICA**

- *Consulente Economico- Fiscale e Membro di Commissioni per la Valutazione di Progetti di Ricerca e di Attribuzione di Fondi Pubblici Vincolati agli Enti Territoriali*

**FONDAZIONE I.R.C.C.S. – ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA**

- *Servizio di assistenza fiscale e tributaria (dal 1/11/2017 al 31/03/2019) nelle seguenti aree di attività:*

- *Area Fiscale: Attività di controllo fiscale periodiche (IVA, IRAP, IMU)*
- *Area Contabile: pareri in materia di contabilità economica e contabilità generale*
- *Area Bilancio: servizio di supporto formativo per il bilancio consuntivo aziendale, per le scritture contabili di particolare complessità relativi principi contabili*
- *Attività di supporto e altro: supporto nei rapporti con l'Agenzia delle Entrate; pareri espressi in merito alle materie ricomprese in ambito contabile/fiscale/bilancio*

**PROVINCIA DI LUCCA (ANNO 2008/2009)**

- *Attività di Assistenza per la Governance delle Società e delle Fondazioni Partecipate;*

- *Analisi economico-finanziaria; formulazione di Budget e Modelli Organizzativi e Giuridici per la esternalizzazione dei Centri per l'Impiego*

**COMUNE DI ROMA (2011 - 2015):**

*Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*

*Attività di formazione In-House a dirigenti e funzionari su tematiche fiscali Iva e Irap*

**COMUNE DI MILANO (ANNI 2000-2002 E 2017; 2018):**

*Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con lapredisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod..*

*Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate*

*Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*

*Corresponsabile del Progetto Bilancio Consolidato in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano*

**COMUNE DI CINISELLO BALSAMO (MI) (2000-2010 E 2013-2014):**

*Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con lapredisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*

*Realizzazione dello studio di fattibilità, finanziato dalla Regione Lombardia, volto a definire:*

- *Soggetto Giuridico del Museo di Fotografia Contemporanea e relativo Statuto (Museo di Villa Ghirlanda);*
- *Il Modello organizzativo – economico – gestionale;*
- *La gestione delle Collezioni Fotografiche, anche su web, alla luce della normativa che regola il diritto d'autore, convenzioni tipo e contratti d'uso.*

*Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*

*Riorganizzazione delle Società Partecipate – Ricerca Modelli Organizzativi e Gestionali per assicurare massima economicità delle attività esternalizzate*

- **COMUNE DI PADERNO DUGNANO (MI) (2008-2009):**
  - *Attività di **Revisore Contabile** in qualità di Presidente del Collegio – Triennio 1997/1999 – 1999/2001*
  - *Realizzazione del Bilancio Consolidato tra Ente Locale e Società Partecipate – Anno 2008*
  
- **COMUNE DI RHO (MI) (A PARTIRE DAL 2000):**
  - *Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con lapredisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*
  - *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.*
  - *Incarico per Studio dei Modelli Alternativi Gestionali per la gestione dell'Istituendo Teatro comunale "De Silva"(2020) – Scenari Strategici alternativi*
  
- **COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE (MI):**
  - *Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP (dal 2004 al 2015)***
  - *Redazione Bilancio Sociale (2004)*
  - *Governance Partecipazioni Pubbliche - Assistenza all'Esternalizzazione dei Servizi Pubblici Locali*
  - *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*
  
- **COMUNE DI ARESE (MI) (A PARTIRE DAL 2003 AL 2016):**
  - *Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA e Irap***
  - *Assistenza all'Esternalizzazione dei Servizi Pubblici Locali*
  - *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali.*
  - *Bilancio Sociale Esercizio 2005 e 2006*
  
- **COMUNE DI CUSANO MILANINO (MI) (ANNI 2002/03):**
  - *Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con lapredisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art .*
  
- **COMUNE DI BELLUSCO (MI):**
  - *Attività di **Revisore Contabile**, in qualità di Presidente del Collegio Sindacale per il triennio giugno '00 – giugno '03*
  - *Redazione Mappa Strategica (Programmi e Progetti)*
  - *Redazione Bilancio Sociale*
  
- **COMUNE DI MELZO (MI):**
  - *Attività di **Controllo di Gestione e Componente del Nucleo di Valutazione***
  
- **COMUNE DI BAREGGIO (MI)(A PARTIRE DAL 2006):**
  - *Studio Fattibilità Esternalizzazione Servizi Pubblici – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario*
  - *Attività di **Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP**, con la predisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza*

*all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate*

- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e Fiscali*

• **COMUNE DI ROZZANO (MI) (ANNI 2008-2009):**

- *Formazione In-House sulla Governance delle Società Partecipate – Modelli di Riorganizzazione del Gruppo Comunale – Analisi di Bilancio Partecipate - Rivisitazione Contratti di Servizio*

• **COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO(MI) (A PARTIRE DAL 2007):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP, con lapredisposizione di uno studio di fattibilità per la verifica della convenienza all'esercizio dell'opzione ai fini IRAP per le attività commerciali esercitate dall'Ente, ex art. 10-bis co. 2 D.Lgs. n. 446/97 e succ. mod.. Impostazione Contabilità Economica per le attività commerciali optate.*

- *Formazione del Personale dell'Ente su tematiche economico – gestionali e fiscali*

- *Valutazione ed attività di supporto alla riorganizzazione dei Servizi Pubblici Locali e delle Società Partecipate*

• **COMUNE DI BUCCINASCO (MI) (2009):**

- *Rivisitazione Statuto e Contratti di Servizio dell'Azienda Speciale*

• **COMUNE DI PORCARI (LU) (2008):**

- *Studio Fattibilità Gestione Farmacia Comunale – Individuazione Modello Giuridico e Fabbisogno Organizzativo, Economico e Finanziario*

• **COMUNE DI MAGENTA (MI) (2009 - 2015):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*

- *Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP*

- *Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate*

**Comune di Ferrara (2009 – 2022)**

- *Progetto “Governance e Partecipate” – Holding Ferrara servizi in collaborazione con Consorzio Ferrara Ricerche –Università di Ferrara;*

*Progetto potenziamento Controlli interni;*

• **COMUNE DI LENTATE SUL SEVESO ( 2009):**

- *Farmacia di Copreno /Comune di Lentate sul Seveso – Percorso Formativo in tema di “Governance delle Società Partecipate dagli Enti Locali”*

▪  
▪  
▪ **• COMUNE DI BUSTO ARSIZIO (2009-2015):**

- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*
- *Formazione del Personale su tematiche fiscali IVA e IRAP*
- - *Formazione e Supporto alla Governance delle Società Partecipate*
- *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all'alienazione della quota detenuta in SEA S.p.A. (2017)*
- *PERIZIA ASSEVERATA DI STIMA del valore complessivo del servizio farmaceutico e del correlato ramo aziendale costituito dalle 4 farmacie in capo ad AGESP S.p.A (2016);*

▪  
▪ **• Comune di Treviglio (dal 2010 al 2014):**

- *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione della Perizia giurata di Stima in relazione all'alienazione di una quota di partecipazione nella Società delle farmacie comunali (Società Mista)*
- *Attività di Assistenza Fiscale in materia di IVA ed IRAP*

▪ **• COMUNE DI PONTE DI LEGNO (BS) (2010/2011)**

- *Incarico professionale inerente lo studio sulle società partecipate dal Comune*

▪ **• COMUNE DI PIOLTELLO (MI) (2011 - 2014)**

- *Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune*
- - *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione della Perizia giurata di Stima in relazione all'alienazione di una quota di partecipazione nella Società delle farmacie comunali (Società Mista)*

▪ **• COMUNE DI ERBA (CO) (2012-2013)**

- *Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune*

▪ **• COMUNE DI SEVESO (MB) (DAL 2012)**

- *Supporto organizzativo in relazione alla governance e al controllo delle società partecipate dal Comune*
- - *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione all'operazione di cessione delle quote detenute in Gelsia S.r.l.e Gelsia Reti S.r.l. a fronte dell'acquisto di azioni della AEB S.p.A.*

▪ **• COMUNE DI SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR) (2013)**

- *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione di Perizia Giurata di Stima in relazione all'alienazione di quote della società FARMA.CO, società partecipata dal Comune di San Giovanni Lupatoto (Società Mista)*
-



- **COMUNE DI CAPANNORI (LU) (2013)**
  - *Attività di Consulenza Legale, Fiscale- Aziendale ed elaborazione periziale di stima in relazione alla concessione delle Farmacie Comunali di Capannori in capo alla Capannori Servizi S.r.l., società in house providing del Comune di Capannori*
- **Comune di Meda – 2015 & 2020**
  - *Anno 2015 - Parere di Congruità dell'Offerta economica presentata da Società a totale capitale pubblico per l'affidamento in-house providing della realizzazione e gestione della istituenda Farmacia comunale*
  - *Anno 2020:*
    - *Redazione di un parere giurato di congruità del valore economico delle azioni detenute dal Comune di Meda nel capitale di AEB S.p.A., anche tenendo conto del valore stabilito dall'Organo Amministrativo, ai fini dell'esercizio del diritto di recesso, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2437ter c.c.;*
    - *Attività di supporto all'Ente nella predisposizione di tutti gli atti connessi alla procedura di dismissione/liquidazione delle azioni, sino all'effettivo incasso del relativo controvalore.*
- **Comune di Vittuone – 2016 - 2022**
  - *Servizio di "Valutazione della partecipazione del Comune nella Società Mista comunale srl e per il supporto nella procedura di dismissione della stessa quota*
- **Comune di Gorla maggiore – 2018**
  - *Supporto per la predisposizione di attività di perizia di stima del valore della partecipata del Comune di Gorla Maggiore nella Società Accam S.p.A, ai fini della cessione della quota posseduta*
- **Comune di Varedo – 2018**
  - *Attività di elaborazione di Parere relativo alla determinazione delle condizioni economiche da porre a base della nuova gara per la Concessione delle Farmacie Comunali di Varedo;*
- **Comune di Mesero - 2018**
  - *"Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società ASM S.R.L., per l'affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione delle Centrali Termiche per il periodo 2018-2023"*
- **Comune di Vanzago - 2018**
  - *"Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l'affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei tributi e della loro riscossione per il periodo 2018-2024"*
- **Comune di Lainate - 2018**
  - *"Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l'affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei Parcheggi a pagamento 2019-2022"*
  - *"Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l'affidamento diretto In-House del servizio di gestione del Patrimoniale Comunale per il periodo 2019-2023"*

- **Comune di Gerenzano - 2018**
  - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società Gesem S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del Servizio di Gestione dei Tributi e delle relative attività di accertamento e riscossione per il periodo 2019-2023”*
- **Comune di Nerviano – 2018-2019**
  - *Attività di supporto all’individuazione della strategia degli organismi partecipati dal comune, all’individuazione del modello organizzativo ideale dell’ufficio partecipate e alla razionalizzazione economica-giuridica dei contratti in essere con i vari OO.PP.*
  - *Incarico di Perizia Giurata di Stima delle Quote di partecipazione del Comune in Accam Spa, Società In-House a partecipazione congiunta di diversi Comuni*
- **Comune di Limbiate – 2019**
  - *Attività di supporto ed analisi del contesto territoriale per l’individuazione della soluzione ottimale della gestione della farmacia comunale attualmente gestita “in economia”*
- **Camera di Commercio Pavia – 2019**
  - *Supporto per la predisposizione di attività di perizia di stima del valore della quota della partecipazione detenuta dalla Camera di Commercio di Pavia nl capitale sociale della Milano Serravalle Spa*
- **Comune di Senago – 2019-2020**
  - *“Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell’offerta economica presentata dalla Società ATEs S.R.L., per l’affidamento diretto In-House del servizio di gestione Calore per il periodo 2020-2032.*
- **Comune di Cabiante - 2020**
  - *Perizia giurata di Stima del valore della quota di partecipazione dell’Ente Socio in Cap Holding SpA e in Lario Reti Holding SpA (Società In-House partecipate da diversi Comuni per la gestione del S.I.I.)*
- **Saronno Servizi SpA - 2020**
  - *Perizia giurata di Stima del valore economico delle azioni della Società Saronno Servizi SpA finalizzata all’ingresso di nuovi Soci Pubblici, mediante cessione di Azioni*
- **Comune di S. Quirico d’Orcia- 2020**
  - *Assistenza per la selezione del Socio Privato - ex art. 17 TUSPP e art. 5 co. 9 D.Lgs. n. 50/2016 e smi – per la gestione del nuovo Centro Termale “LOCALITA’ BAGNO VIGNONI”*
  - *Supporto alla Redazione dei Documenti iniziali finalizzati alla Gara a doppio oggetto [Bando, bozza dello Statuto della Società Mista, Bozza dei Patti Parasociali, Bozza del Contratto di Servizio, Bozza della Carta dei Servizi, ecc.].*
- **Comune di Malnate- 2020**
  - *Verifica e Valutazione delle rettifiche di valore di Magazzino della Società partecipata ASPeM, con riferimento agli anni 2012-2018, apportata dall’Organo Amministrativo dell’Azienda, ai sensi e per gli effetti dell’OIC 29.*

- **Comune di Mozzate - 2020**
  - Attività di analisi analitica della situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Società partecipata A.S.P. S.r.l., nonché delle criticità gestionali in merito ai Servizi pubblici erogati dalla partecipata, ai fini di un possibile loro nuovo affidamento.
- **Comune di Merate - 2020**
  - Attività di analisi della situazione contabile e finanziaria dell'Azienda Speciale Retesalute: Valutazione delle "presunte" perdite di esercizio dell'Azienda e della possibilità di un eventuale "riconoscimento di debiti fuori Bilancio" ex art. 194 co. 1 lett. b) TUEL da parte del Comune Socio di Merate, al fine della copertura delle suddette presunte perdite e la ricapitalizzazione dell'Azienda.
- **Comune di Segrate- 2020-21**
  - Attività di Supporto alla redazione di una Proposta di Partenariato Pubblico-Privato (PPP) – "Fattoria Sociale" al Comune di Segrate da parte della Cooperativa Multiservizi – Cooperativa Sociale.
- **ASSP SPA - 2021**
  - Incarico di Supporto alla valutazione delle soluzioni strategiche volte assicurare l'istituzione di un CdA in seno alla Società ASSP SPA, Società In House a controllo congiunto.
- **Comune di Parabiago - 2021**
  - Attività di Formazione in tema di gestione degli Organismi partecipati del Comune di Parabiago – Attività di Monitoraggio delle Società partecipate dal Comune in relazione alla loro situazione finanziaria e patrimoniale e Osservanza dei relativi adempimenti
- **Comune di Melegnano -2021**
  - Incarico di Redazione di Perizia estimativa Giurata della Società partecipata dall'Ente Socio Comune di Melegnano, Melegnano Energia Ambiente S.p.A. (M.E.A. S.p.A.) e, dall'altra, l'analisi degli aspetti civilistici, amministrativi, fiscali e giuridici ai fini della valorizzazione del Ramo d'Azienda finalizzato all'ingresso in altra Azienda pubblica.
- **Comuni Soci di Service 24 Ambiente Srl - 2022**
  - "Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società Service 24 Ambiente Srl per l'affidamento diretto In- House del servizio di gestione del Ciclo dei Rifiuti per il periodo 2022-2029.
- **Comune di Limbiate -2022**
  - Valutazione di Congruità economica, ex art. 192, co. 2 Dl.gs 50/2016, dell'offerta economica presentata dalla Società ASSP S.p.A., per l'affidamento diretto In-House del servizio di gestione della nuova farmacia comunale.
- **Comune di Bresso -2022**
  - Supporto alla Valutazione della Sostenibilità e Congruità economica del Project presentato dalla Società Cap Holding SpA per l'affidamento avente ad oggetto

l'esecuzione di lavori, rientranti nell'alveo di interventi dell'"Invarianza idraulica.

- ***Comune di Ferrara -2022***

- Supporto organizzativo e formativo volto al rafforzamento del Sistema dei Controlli interni all'Ente, con particolare riferimento al Controllo di Gestione, al Controllo Strategico e al Controllo sulle Partecipate;
- Supporto alla verifica dei Contratti di Servizio (anche in ottica fiscale) e della Carta della Qualità dei Servizi Pubblici.
- Supporto alla redazione dei Report periodici per i diversi Sistemi di Controllo Interni, valutandone il contenuto e i flussi necessari per la loro alimentazione;
- Supporto al rafforzamento dei flussi informativi con gli Organismi Partecipati in un'ottica di programmazione e di controllo periodico;
- Supporto per la verifica del raggiungimento degli Obiettivi, richiamati negli Indirizzi e negli Atti programmatici dell'Ente, assegnati ai principali Organismi Partecipati dal Comune.

- ***Comune di Sesto San Giovanni – (in corso da ottobre 2022)***

- Attività di supporto operativo ai fini di una "EFFICACE GOVERNANCE" degli Organismi partecipati dall'Ente. In particolare:
  - Supporto all'attività di programmazione e valutazione strategica delle modalità più corrette a consentire l'Amministrazione di esercitare il controllo sugli Organismi Partecipati;
  - Individuazione degli strumenti di Indirizzo necessari a garantire il controllo, anche congiunto, sugli organismi In-House e non;
  - Esamina dell'adeguatezza degli Statuti delle Aziende partecipate;
  - Esamina delle condizioni economico-giuridiche dei diversi Contratti di Servizio più rilevanti;
  - Valutazione strategica ed operativa dei Report che l'Amministrazione Pubblica riceve dai propri Organismi partecipati, che devono redigerli;
  - Supporto nell'Analisi strategica dell'Operato degli Organismi Partecipanti:
  - Analisi di Bilancio;
  - Analisi "SWOT" sulle evidenze di risultato relative alla gestione dei Servizi principali affidati agli Organismi partecipati;
  - Esame di eventuali P.E.F. relativi ai Servizi affidati;
  - Supporto alle Delibere e alle Determinazioni dell'Ente in relazione alle diverse esigenze degli Organismi partecipati;
  - Supporto alla Redazione del Piano di Razionalizzazione, ex art. 20 TUSPP.

## Incarichi di Redazione di Piani Economici Finanziari

### PRINCIPALI INCARICHI DI REDAZIONE DI P.E.F.

- **2016 - San MARCO S.p.A.** (Progetto realizzato con riferimento al Comune di Lissone): Studio di Fattibilità di un Project Financing per la gestione del Servizio Tributi;
- **2020/2021 - Cooperativa Multiservizi di Segrate** (Progetto realizzato con riferimento al Comune di Segrate): Attività di supporto alla redazione e presentazione di una Proposta di Partenariato Pubblico e Redazione/ Valutazione del P.E.F;
- **2021 - Comune di Nerviano:** Attività di Validazione del P.E.F. del Servizio Rifiuti;
- **2021 - Comune di Rho:** Redazione e sviluppo del P.E.F. della costituenda Fondazione di Partecipazione per il periodo 2021-2024;
- **2021 - APOLF Pavia:** Redazione Piano Strategico 2022-2026 dell'Azienda e considerazioni sul Bilancio 2021;
- **2021 - Comune di Paderno Dugnano:** Validazione del Riequilibrio del P.E.F. nell'ambito della Concessione della Piscina comunale;

INCARICHI OIV/OdV	ESPERIENZA MATURATA QUALE COMPONENTE OIV/OdV
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>COMUNE DI PADERNO DUGNANO COMPONENTE NdV [1999-2004];</b></li> <li>2. <b>COMUNE DI MELZO – COMPONENTE NdV [2002-2003];</b></li> <li>3. <b>Union Trasporti – C.C.I.A.A. Milano – Componente Unico OdV;</b></li> <li>4. <b>COMUNE DI CERANO COMPONENTE UNICO DELL’OIV [2011 – 2012];</b></li> <li>5. <b>COMUNE DI LUCERA COMPONENTE UNICO DELL’OIV [2014 - 2015];</b></li> <li>6. <b>COMMISSIONE GARANZIA DEGLI SCIOPERI – OIV MONOCRATICO [DAL 01.02.2021].</b></li> </ol>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>29/03/2007</p> <p><b>DOTTORATO DI RICERCA</b></p> <p>Economia Aziendale e degli Intermediari Finanziari (giudizio <i>Ottimo</i>)</p> <p><b>UNIVERSITA' DI FERRARA</b></p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>31/10/1987</p> <p><b>LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO (votazione <i>110/110 e lode</i>)</b></p> <p><b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI</b></p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p>	<p>1988</p> <p><b>ESAME DI STATO</b></p> <p>Abilitazione dell'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>21/06/1989</p> <p><b>CORSO DI PERFEZIONAMENTO</b></p> <p>In Diritto Tributario di Impresa</p> <p><b>UNIVERSITA' L. BOCCONI MILANO</b></p>
<p>Date</p>	<p>11/04/1990</p>

Titolo della qualifica rilasciata **ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO AL N. 2681**

Date 12/04/1995

Titolo della qualifica rilasciata **ISCRITTO AL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI AL NUMERO 21537 CON D.M. 12/04/1995 PUBBLICATO IN GAZZETTA UFFICIALE N. 31BIS DEL 21/04/1995**

Posizione Previdenziale **ISCRITTO ALLA CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI**

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese**

Autovalutazione

Livello europeo

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato	B1	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato

Patente **B**

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL)
- Docente della Scuola di Formazione Pubblica Amministrazione de IL SOLE 24 ORE
- Pubblicista e Autore di diversi libri e numerosi articoli
- Già Membro del Comitato Scientifico della Rivista DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA de IL SOLE 24 ORE
- Membro del Comitato Tecnico della Rivista AZIENDITALIA IPSOA EDITORE
- Collaboratore (dal 1995) della rubrica L'ESPERTO RISPONDE de IL SOLE 24 ORE su tematiche fiscali ed economiche della P.A.
- Già Presidente della Commissione Enti e Aziende Pubbliche istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano.
- Membro e Presidente di Collegi di Revisione e di Collegi Sindacali
- Membro di Nuclei di Valutazione

- iscritto dal 06/02/2018 nell'elenco OIV, ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 2 dicembre 2016, con attribuzione della Fascia 1;
- **di aver terminato e completato il corso di formazione, per un totale di n. 57 ore formative, il corso dal titolo "L'Esperto Negoziatore della Crisi d'impresa", tenuto dal Gruppo Giuffrè Formazione per il periodo 15/03/2022 al 03/05/2022**

## INCARICHI PRESSO IL TRIBUNALE DI MILANO

*Consulente Tecnico del Giudice dal 29.01.92 al n. 8057 R.C.T. e Perito dal 30.03.92 al n. 427 R.Per.*

**SPECIALITÀ: VALUTAZIONE AZIENDE ED OPERAZIONI STRAORDINARIE D'AZIENDA - BILANCI E CONTABILITÀ - TRIBUTARIO - CONSULENZA ECONOMICA/FISCALE ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

### Principali Incarichi del Tribunale di Milano:

**1998**

*Nomina a Esperto ai fini della Relazione di congruità del Rapporto di cambio delle azioni nell'ambito del **Progetto di Scissione parziale ex artt. 2501-quinquies e 2504- octies c.c. tra le Società CLUB DEGLI EDITORI S.p.A. – EUROCLUB ITALIA S.p.A.***

**1998**

*Nomina a Esperto ai fini della **Stima ex art. 2343 c.c. della Società DIGITAL EQUIPMENT S.p.A. oggetto di Conferimento totale nella COMPAQ COMPUTER S.p.A.***

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Ricerca e Laboratorio della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI LABS S.r.l.***

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Energia" della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella CEAT CAVI S.r.l.***

**2001**

*Nomina a Esperto ai fini della stima ex art.2343 c.c. del valore di **conferimento del Ramo di Azienda** relativo all'attività di Produzione di Cavi per "Telecomunicazioni" della **PIRELLI CAVI E SISTEMI S.p.A. nella PIRELLI CAVI E SISTEMI TELECOM ITALIA S.r.l.***

**2017**

***Ente Pubblico Mutualistico Mifur** Incarico del Tribunale di Milano per la Relazione di Stima del Valore del Patrimonio d'Azienda relativo all'operazione di **Trasformazione ai sensi dell'art. 2343 c.c.***



**2017**

*Incarico di CTU ai fini della stima ex art.2473 c.c. del valore della partecipazione del Socio recedente della Società Agricola La Viscontella Srl;*

**2018**

*Incarico di CTU ai fini della stima ex art.2473 c.c. del valore della partecipazione del Socio recedente della Società Pellegrini Srl*

**2019**

*Incarico di CTU ai fini della stima del valore del Patrimonio Sociale della Società ECIS GROUP SPA e alla determinazione dei danni cagionati alla società ed ai creditori sociali*

**2020**

*Incarico di CTU ai fini della stima del valore della quota sociale della Società Mattiolo S.r.l. detenuta dalla Sig.ra Nerina Pigato alla data di scioglimento del rapporto sociale*

**2020**

*Incarico di CTU ai fini della stima del valore della quota sociale della Cooperativa Camelia a R.L. detenuta dal Sig. Villa Antonio alla data di scioglimento del rapporto sociale*

## Incarichi Curatore/Liquidatore

TRIBUNALE DI MILANO

### ELENCO PRINCIPALI INCARICHI LIQUIDATORE

- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 10/01/1996) della Società Eurocarrelli Srl;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 30/04/1996) della Società L.E.P.A.H.R. Sas di Dè Rosa Luca & C.;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 07/03/2008) della Società EXTRO di Angela Drogo e Alessandro Canevali S.N.C.;
- Liquidatore (nominato con atto del 23/05/2014) della Società Rete Sociale per l'Abbatense;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 15/06/2015) della Società An.na di Piardi Silvio & C.;
- Liquidatore (nominato con atto del 17/06/2015) dell'Azienda Servizi Multisetoriali Lombarda S.p.A. (ASML S.p.A.) in Liquidazione;
- Liquidatore (nominato con atto del 02/09/2015) dell'Azienda Speciale Farmacia & Servizi alla Persona di Carugate;
- Liquidatore (nominato con atto del 11/12/2015) della Società Tecnocomfort Srl in Liquidazione;
- Liquidatore (nominato con atto del 17/12/2015) della Società Orizzonti Due Srl in Liquidazione;
- Liquidatore (nominato con atto del 10/03/2016) della Società Quartieri Serbelloni di Enzo Riccio e C. S.A.S.;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 18/03/2016) della Società MOA Italian Fashion SRL in Liquidazione;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 18/03/2016) della Società Apa Process Srl in Liquidazione;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 21/04/2016) della Società Tre-P S.r.l.;
- Liquidatore (nominato con atto del 20/07/2016) della Società Patrimoni Affidati S.a.s.;
- Liquidatore giudiziario (nominato con atto del 03/11/2017) della Società S.M. Immobiliare S.r.l. in Liquidazione;

- Liquidatore (nominato con atto del 26/06/2018) della Società Immobiliare Velasum Sas di Roberto Minorati & C.;
- Liquidatore (nominato con atto del 19/06/2020) della Società Metal Rottami di Seccia Michele e Giacinto & S.n.c. in Liquidazione;
- Liquidatore (nominato con atto del 06/03/2021) della Società Daniela di Silvano Bertocchi & C. SAS in Liquidazione;
- Liquidatore dell'Azienda Speciale Consortile Retesalute del Comune di Merate (Nomina 2021-2022)

ESERCIZIO DI PROFESSIONE  
TRIBUNALE DI MILANO

**ELENCO  
PRINCIPALI  
INCARICHI  
CURATORE**

- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 14/05/2001) della Società FAGOTTERIA FREGUGLIA S.R.L., con autoliquidazione all'esercizio provvisorio d'impresa;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/06/2003) della Società DYNABYTE SRL;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/07/2003) della Società CSI DIRECT MARKETING S.R.L.;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 28/07/2003) della Società W.P. TRADING S.R.L.;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/02/2004) della Società KING ITALIA S.R.L.
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 31/08/2004 31/08/2004) della Società CUORE CORPORATION S.r.l.;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 20/09/2004) della Società Industrie Grafiche Facetti Srl;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 20/09/2004) della Società FLAMAVIT SRL in Liquidazione;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/10/2004) della Società RISTOBAR SRL;
- Curatore Fallimentare (Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/10/2004) della Società AGRITRADE IMPEX S.R.L.;

## ELENCO PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### LIBRI:

**Autore** del libro **“La Qualità nei Servizi Pubblici Locali”**, CEDAM, Ed. 2020 - Gruppo Wolters Kluwer;

**Autore** del libro **“Enti Locali - La governance delle società a partecipazione pubblica – Come gli enti Soci devono adeguatamente organizzarsi per “governare” le proprie Società e Organismi partecipati in rispetto alla normativa, agli orientamenti giurisprudenziali e ai criteri di economicità della gestione”**, IPSOA Ed. 2018 - Gruppo Wolters Kluwer;

**Coautore** del libro **C. D’Aries – S. Glinianki – T. Tessaro “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” I**, Ed. Maggioli 2016;

**Coautore** del libro **G. Astegiano - C. D’Aries - E. Padovani “Il nuovo sistema dei controlli interni – Dall’obbligo normativo ad un’impostazione manageriale della gestione della PA” I Edizione 2014 IPSOA Ed. – Gruppo Wolters Kluwer;**

**Coautore** del libro **C. D’Aries-A. Nonini - “Performance e Controllo di Gestione – Il Controllo di Gestione a supporto della misurazione della Performance negli Enti Locali”** Edizione IL SOLE 24ORE 2011;

**Coautore** del libro **M. Atelli - C. D’Aries “La Public Governance nei Servizi Pubblici Locali – La Gestione e il Controllo delle Partecipate”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2006, adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore** del libro **C. D’Aries- L. Mazzara “Enti locali – Il Sistema Informativo Contabile – Dalla Pianificazione alla Rendicontazione dei Risultati” III Edizione 2006 (I Ediz. 1998 – II Ediz. 2002) IPSOA Ed.**, adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore** del libro **C. D’Aries-S. Orsi-L. Santoro “Il Controllo di Gestione nelle Imprese Edili”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2005;

**Autore** del libro **“Il Controllo di Gestione negli Enti Locali” II Edizione IL SOLE 24 ORE, 2003 (I Ediz. 2000)**, adottato anche in ambito Universitario;

**Coautore** del libro **C. D’Aries-P. Parodi- B. Santacroce “La Dichiarazione Iva 2001 per gli Enti Pubblici”** Edizione IL SOLE 24 ORE, 2001;

## OPERE MONOGRAFICHE DELLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):

- ⊕ Lezione 1: *La misurazione dei risultati finanziari* (aprile 1998);
- ⊕ Lezione 2: *Il bilancio annuale e pluriennale* (ottobre 1998);
- ⊕ Lezione 4: *I risultati finanziari* (settembre 1999);
- ⊕ Lezione 1: *Contabilità Economica e Prospetto di Conciliazione* (ottobre 2000);
- ⊕ Lezione 2: *Strumenti per il controllo delle partecipate* (giugno 2006);
- ⊕ Lezione 2: *La dimensione organizzativa della gestione del patrimonio* (dicembre 2006);
- ⊕ Lezione 1: *Il processo di esternalizzazione: limiti e opportunità* (2008);
- ⊕ Lezione 2: *L'affidamento "in house providing": aspetti giuridici e gestionali* (2008);
- ⊕ Lezione 3: *Il sistema dei controlli interni degli Enti Locali - Il Controllo di Gestione* (2013).

## ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA AZIENDITALIA (IPSOA):

### 1995

- ◆ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 2** pagg. 85-86
- ◆ *Il caso: L'introduzione della contabilità economica: l'esperienza del Comune di Gaggiano* **n. 3** pagg. 147-156
- ◆ **L'Iva sugli acquisti promiscui: ipotesi di soluzione** **n. 5** pagg. **304-308**
- ◆ *Il conto del patrimonio e gli inventari* **n. 8** pagg. 498-504
- ◆ *Utilizzazione di personale di cooperative: la disciplina agevolativa* **n. 9** pagg. 549-550

### 1997

- ◆ *I limiti di informazione economica della contabilità finanziaria* **n. 8** pagg. 425-433
- ◆ *Gestire la contabilità nell'azienda-museo* **n. 9** pagg. 520-529

### 1998

- ◆ *L'istituzione delle Onlus* **n.1** Inserto
- ◆ *Quale contabilità economica per gli enti Locali* **n. 4** pag. 177-182; **n. 5** pagg. 240-248
- ◆ *Attività Commerciali: Determinazione imponibile IRAP* **n. 8** pag. 401-426

### 1999

- ◆ *Una contabilità economica ad hoc per l'ente locale* **n. 1** pagg. 12-15
- ◆ *Dichiarazione Irap: chances da non perdere* **n. 6** pagg. 297-303

- ◆ Prospetto di conciliazione: principi contabili e aspetti operativi **n. 8** pagg. 393-400

## 2003

- ◆ Il Controllo di Gestione e la “creazione di valore” per la collettività **n. 1** pagg. 19-29
- ◆ Quale programmazione per un efficace sistema di controlli interni **n. 10** pagg. 608-621
- ◆ Il Peg, strumento essenziale nel processo di programmazione e controllo **n.11** pagg. 660-673

## 2004

- ◆ L’Attuazione della Strategia: La Balanced Scorecard **n. 1** pagg. 22-34
- ◆ I principi di redazione del Bilancio Sociale: una soluzione al problema dell’attendibilità **n. 6** pagg. 401-407
- ◆ Spl: la parola alle Regioni e agli Enti Locali **n. 11** pagg. 691-694

## 2005

- ◆ Direzione e di Coordinamento di Società – Riflessi su controllante e Controllate - **n. 10** pagg. 663 - 668

## 2006

- ◆ L’ideale flusso informativo nella gestione esterna di Spl – Il posizionamento strategico **n. 5** pagg. 361-365
- ◆ Gli Assetti organizzativi interni all’ente in ottica di governance **n. 11** pagg. 791-801

## 2008

- ◆ Insetto: Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali - **n. 8**
- ◆ I CORSI: Esternalizzazione dei servizi pubblici locali - Affidamento "in house providing"

## 2010

- ◆ La riduzione della spesa pubblica come obiettivo di progresso civile ed economico - **n. 7** pagg. 514-522
- ◆ (SPL) Adempimenti complessi e delicati da adottare entro il 31.12.2010 – **n. 11** pagg. 802 – 805

## 2011

- ◆ Quale modello di referto del controllo di gestione destinato alla Corte dei Conti - **n. 3** pagg. 197 – 205

## 2013

- ◆ Scoglimento e Alienazioni delle Società a Partecipazione Pubblica “contra legem” – Il Quadro normativo attuale e lo scadenziario 2013
- ◆ I CORSI: Il sistema dei controlli interni degli enti locali - Il controllo di gestione

## 2014

- ◆ Gli aspetti preliminari per un'efficace impostazione dei controlli interni degli enti locali

## 2015

- ◆ Le nuove Linee Guida della Corte dei conti per l'esercizio 2014
- ◆ I Report periodici dei Controlli interni - Individuazione di metodologie di tipo aziendale

## 2018

- ◆ Le Nuove Linee Guida della Corte dei Conti per l'Esercizio 2017

## 2019

- ◆ L'assetto organizzativo interno all'ente per una buona "governance" degli Organismi Partecipati

## 2020

- ◆ Programmazione, gestione e controllo della "qualità" nei servizi pubblici: Il decalogo della qualità

### ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA "DIRITTO E PRATICA AMMINISTRATIVA" DE IL SOLE 24 ORE:

## 2007

- ◆ Revisore Unico per i Comuni fino a 15.000 abitanti **n. 1/2007** pagg. 12-13
- ◆ Le indicazioni del CNDC sulle regole per i "Gruppi" a partecipazione pubblica **n. 3/2007** pagg. 20 - 26

## 2008

- ◆ Qualità per legge dei Servizi Pubblici **n. 1/2008** pagg. 104 -109
- ◆ IVA negli Enti Pubblici: la Corte Europea fissa i criteri **n.10/2008** pagg. 26 -30

## 2009

- ◆ Servizi Pubblici:la riforma in chiaro scuro **n.12/2009** pag. 10

## 2010

- ◆ Servizi Pubblici: il regolamento completa la riforma **n. 1/2010** pagg. 10-14
- ◆ Per la Cge non pagano l'IVA i servizi pubblici di consulenza **n. 5/2010** pagg. 18-22
- ◆ La difficile strada verso il federalismo **n. 11/2010** pagg. 10-15

## 2011

- ◆ Federalismo: il tentativo *ope legis* di armonizzare i bilanci pubblici **n. 2/2011** pagg. 10-15
- ◆ Federalismo regionale: i nuovi principi per definire entrate, costi e fabbisogni **n. 4/2011** pagg.16-19.
- ◆ Non c'è in-house senza controllo analogo, anche se l'attività è strumentale **n. 5/2011** pagg. 14-18.

## 2012

- ◆ **Enti locali ed IVA sulle attività extracomunitarie (n. 1/2012 pag. 42-46)**
- ◆ **Inserto "La Riforma dei Servizi Pubblici Locali" (n. 2/2012 pag. 1-49)**

- ◆ Insetto “Le novità dei Servizi Pubblici Locali” (n. 3/2012 pagg. 3-42)
- ◆ **IVA per l’housing sociale, una opportunità per gli enti locali (n. 3/2012 pag. 39-41)**
- ◆ **Il trattamento IVA degli impianti fotovoltaici degli enti pubblici (n 6/2012 pag. 30-31)**
- ◆ Delibera-quadro ed individuazione dei servizi a rilevanza economica (n 6/2012 pag. 59-65)
- ◆ **No alla detraibilità Iva sulle spese per le attività istituzionali dei comuni (n 10/2012 pag. 31-33)**

## 2013

- ◆ Debiti della PA: procedure complesse per i pagamenti. (n. Aprile 2013 pag. 45-48)
- ◆ Debiti della PA: molte le novità dalla conversione in legge del Dl n. 35/2012. (n. Luglio – Agosto 2013 pag 44-47)

### ARTICOLI PUBBLICATI SUL QUOTIDIANO IL SOLE 24 ORE:

## 2017

- ◆ Tripla verifica sulle partecipazioni dirette e indirette
- ◆ Controlli di regolarità amministrativo-contabile in linea con la competenza finanziaria potenziata
- ◆ Controlli interni, sugli equilibri finanziari la Corte chiede verifiche costanti
- ◆ Referto per la Corte dei conti, sulla qualità del servizio serve un controllo di sistema

## 2018

- ◆ Controlli interni delle Regioni, relazione a Corte conti entro il 17 luglio
- ◆ Controlli di regolarità amministrativo-contabile in linea con la competenza finanziaria potenziata
- ◆ Controlli interni, sugli equilibri finanziari la Corte chiede verifiche costanti
- ◆ Referto per la Corte dei conti, sulla qualità del servizio serve un controllo di sistema
- ◆ Razionalizzazione delle partecipate, enti soci alla prova del prossimo piano ordinario
- ◆ Controlli interni delle Regioni, relazione a Corte conti entro il 17 luglio

## 2019

- ◆ In house, la natura delle attività non permette deroghe al tetto del fatturato extra
- ◆ Controllo pubblico, gli enti soci hanno il dovere di verifica



- ◆ Prove di integrazione dei controlli nella nuova relazione alla Corte dei conti
- ◆ Partecipate, programmazione autunnale impegnativa
- ◆ Controlli interni, entro fine mese alla relazione-questionario alla Corte dei conti
- ◆ Società pubbliche alla prova del secondo piano ordinario di razionalizzazione

## 2020

- ◆ In-house, tempo di verifica del rispetto dell'80% del fatturato
- ◆ Servono flussi informativi circolari tra ente e società
- ◆ Partecipate, nella valutazione del rischio crisi ruolo chiave al gruppo amministrazione pubblica
- ◆ Enti in riequilibrio finanziario tenuti a una effettiva governance delle partecipate
- ◆ Smart working, alla Pa occorre un approccio aziendale
- ◆ Partecipate, divieto di soccorso finanziario delle società in perdita superabile solo a certe condizioni
- ◆ Partecipate, obbligatorio lo stanziamento del Fondo crediti in caso di società in perdita
- ◆ Erogazioni liberali per Covid dalla in house all'ente socio: la Corte dei conti traccia i profili di rischio

## 2021

- ◆ Affidamento in house, la fallibilità del mercato è da dimostrare
- ◆ Personale, danno erariale per i premi scollegati dagli obiettivi
- ◆ Valorizzazione del patrimonio pubblico: sì all'affidamento alla società immobiliare, anche mista
- ◆ Impianti sportivi a cavallo tra concessione e appalto
- ◆ Qualità dei servizi pubblici al centro delle nuove norme sulla concorrenza
- ◆ Enti alle prese con controlli interni e razionalizzazione

## 2022

- ◆ Fondo funzioni fondamentali, l'ente può erogare una quota alla propria fondazione in difficoltà per il Covid
- ◆ Farmacia comunale, per la nuova sede l'ente può scegliere anche l'in house providing

- ◆ Danno erariale al Comune che reitera la proroga del contratto pubblico senza titolo nè motivo
- ◆ Azienda speciale in crisi, bilancio da approvare anche se la perdita può comportare la liquidazione
- ◆ Piao, per una vera riorganizzazione serve un cambio di mentalità
- ◆ Senza i requisiti dell'in house providing non si può esercitare l'attività di centrale di committenza
- ◆ Inhouse providing, Anac «contesta» la possibilità di affidamento diretto a una fondazione di partecipazione
- ◆ Partecipate in dissesto, divieto di ricapitalizzazione senza effettivi sbocchi operativi
- ◆ Limiti stringenti alle funzioni del segretario comunale che impegnino l'ente verso l'esterno
- ◆ Questionario dei controlli interni, che cosa deve effettivamente emergere dall'adempimento "non adempimento"
- ◆ Servizi pubblici, la consultazione e la comparazione di offerte è una procedura di gara
- ◆ Danno erariale da proroga tecnica illecita se manca la programmazione delle scadenze contrattuali
- ◆ In-house, necessaria una maggiore consapevolezza della gestione
- ◆ Qualità dei Servizi Pubblici, questa (ancora) sconosciuta

#### ARTICOLI PUBBLICATI SULLA RIVISTA IL SOCIETARIO:

#### 2019

- ◆ Controllo codicistico e controllo pubblico congiunto "di fatto" o "presunto"

#### 2021

- ◆ L'attività di direzione e coordinamento dell'ente pubblico socio sulla società in-house providing;

#### 2022

- ◆ Azione di responsabilità: concorso e non esclusività di giurisdizione in caso di danni arrecati alle società in house;
- ◆ Contabilità "accrual" anche per le P.A.: finalmente non solo informazioni di tipo finanziario ma una vera e propria contabilità economico-patrimoniale
- ◆ La ricapitalizzazione per perdite di una società a partecipazione pubblica

Le dichiarazioni contenute nel presente Curriculum Vitae sono rese ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del DPR 445/2000

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto legislativo n. 101 del 10 agosto 2018.

Milano, 03.02.2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. S. L.', written over a horizontal line.